

Report

Provozní zpráva za 3. čtvrtletí 2026

Společnost: Pekárna U Lípy s.r.o.

Období: 1. 7. až 30. 9. 2026

Zpracovala: Ing. Klára Benešová, finanční ředitelka

Shrnutí pro vedení

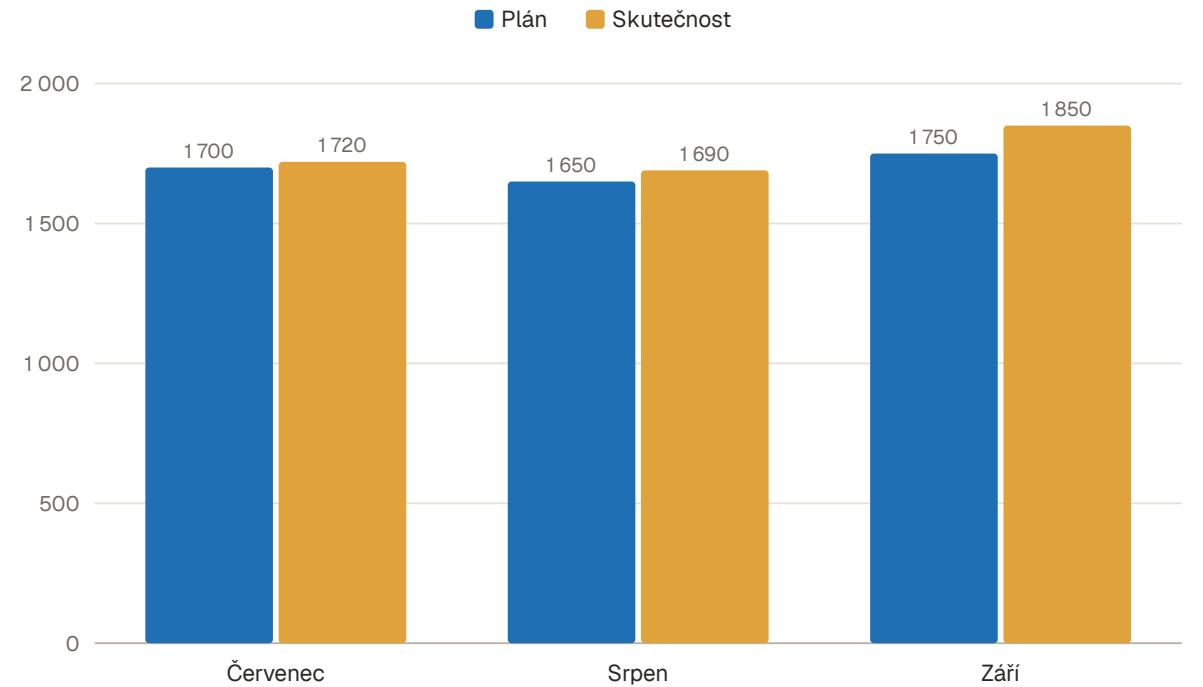
Třetí čtvrtletí skončilo nad plánem. Tržby dosáhly **5,26 mil. Kč**, o 9,1 % více než ve druhém čtvrtletí a o 3,1 % nad plánem. Hrubá marže vzrostla na 40,1 %, hlavně díky novým smlouvám s kavárnami a nižší ceně mouky. Podíl reklamací klesl pod jedno procento.

Klíčové ukazatele

Ukazatel	2. čtvrtletí	3. čtvrtletí	Změna
Tržby (tis. Kč)	4 820	5 260	+9,1 %
Hrubá marže	38,4 %	40,1 %	+1,7 p. b.
Počet objednávek	18 350	19 950	+8,7 %
Průměrná objednávka (Kč)	263	264	+0,4 %
Reklamace (podíl objednávek)	1,2 %	0,8 %	-0,4 p. b.

Tabulka 1: Klíčové ukazatele čtvrtletí

Měsíční tržby proti plánu ukazuje Obrázek 1. Nejsilnější bylo září, kdy začaly dodávky pro nové odběratele.



Obrázek 1: Tržby po měsících, plán a skutečnost (tis. Kč)

Zjištění

- **Noví odběratelé.** Čtyři kavárny v Hradci Králové odebírají od září denně a tvoří 7 % tržeb.

- **Nákladová strana.** Cena pšeničné mouky klesla o 6 %, energie zůstaly na úrovni minulého čtvrtletí.
- **Kapacita výroby.** Ranní směna v září pracovala na 94 % kapacity pece, další růst ji vyčerpá.

Doporučení

1. Do konce roku rozhodnout o druhé peci; návratnost investice odhadujeme na 26 měsíců.
2. Uzávřít s dodavatelem mouky roční smlouvu za současnou cenu.
3. Rozšířit nabídku pro kavárny o dvě sezónní položky a sledovat jejich marži.

Výhled na 4. čtvrtletí

Pro poslední čtvrtletí plánujeme tržby 5,6 mil. Kč. Prosinec bývá díky vánočnímu pečivu nejsilnějším měsícem roku, proto posílíme ranní směnu o dva brigádníky a předem nakoupíme suroviny na celé období. Hlavním rizikem zůstává kapacita pece; pokud rozhodnutí o druhé peci padne do konce října, může být v provozu od února.

Měsíc	Plán tržeb (tis. Kč)	Hlavní akce
Říjen	1 750	Podzimní nabídka pro kavárny
Listopad	1 700	Příprava vánočního sortimentu
Prosinec	2 150	Vánoční pečivo a firemní objednávky
Celkem	5 600	

Tabulka 2: Plán na 4. čtvrtletí